

Den

# Übergang (Niedergang)

gestalten  
(verwalten)

Kirche über den Jordan führen

Zur Rolle, Funktion und Aufgabe der  
Pastoralplanung

in Zeiten, wie diesen

Fachtagung Bensberg, 02. Dez. 2009

**Impuls:**

Strategische Steuerung und Entwicklung aus  
pastoraler Perspektive



# Funktion, Rolle und Aufgabe pastoraler Planung

## Rückblick

- Krisenmanagement – zwischen Idealisierung und Planungszwang
- Verwaltung – Sicherung des Grundprinzips „Pfarrgemeinde“
- Gestaltung - missionarische Seelsorge in größeren Räumen

## Epochen:

- Gemeindebildung mit hohem Personaleinsatz (- Priest./+HA) 70/80
- Entwicklung einer kooperativen Seelsorge (-Priest./+HA) 90
- Bildung pastoraler Räume/Großpfarreien (-Priest./-HA) 2000
- Kirche im Nahbereich (-Priest./-HA/+EA) 2006 etc.



# Funktion, Rolle und Aufgabe pastoraler Planung Anforderungen

- Visionsarbeit
- Implementierung geistlicher Prozesse
- Weltkirchlich lernen
- Weiterentwicklung des Ehrenamtes
- Bestimmung Theologischer Diskurse
- Netzwerker für interdisziplinäre Theologie und Soziologie
- Wissensmanagement
- Fortbildung/Coaching/Kirchliche OE

*Wer die Laterne trägt, stolpert leichter, als wer ihr folgt.  
(Jean Paul)*



# Funktion, Rolle und Aufgabe pastoraler Planung in Veränderungsprozessen

- Denkwerkstatt
- Evaluierungsbörse
- Theologisches Reflexionsinstitut
- Projektmanagement
- Vernetzung von Linie und Beratung
- Weiterentwicklung von kategorialer Pastoral
- Entwicklung von Kirche in Caritas
- Theol. Absicherung neuer, alter kirchlicher Orte (Kita, Schule)

*„Alles Gelingen hat sein Geheimnis, alles Misslingen seine Gründe.“  
(Joachim Kaiser)*



# Zusammenarbeit mit anderen Akteuren

- Ökumene
- Politik
- Kulturverantwortliche
- Wissenschaft
- Wirtschaft/Fundraising
- Teil in Netzwerken:  
Sozialraumplanung, Hospiz, Migration etc.

*Es müssen sich nicht alle heiraten, die einmal zusammen gähnen.  
(Ovid)*



# Was sich ändert

- Vom Stellenplan zum Gestaltungsplan
- Vom pastoralen Separatismus zur Kirche in der Welt
- Von liturgischer Erstarrung zur Gotteserfahrung
- Vom Amtspriestertum zum Wanderpredigeramt
- Das Ehrenamt wird Leitungsdienst
- Kirche:
  - zwischen Wikipedia und Google
  - zwischen Jüngerschaft und Facebook

*Hoffnung ist nicht die Überzeugung, dass etwas gut ausgeht, sondern die Gewissheit, dass etwas einen Sinn hat, egal wie es ausgeht.  
(Vaclav Havel)*

